

**Муниципальное бюджетное учреждение
дополнительного образования
«Детско-юношеский центр»**

Рекомендована к утверждению
на заседании педагогического совета
МБУ ДО «Детско-юношеский центр»
Пичаевского района Тамбовской области
Протокол от 30.08.2019 г. № 3

УТВЕРЖДАЮ

Директор А. О. Раннев
Приказ от 30.08.2019 г. № 38



План работы

Муниципального бюджетного учреждения
дополнительного образования
«Детско-юношеский центр»
на 2019-2020 учебный год

с. Пичаево
2019 г.

І. АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

МБУ ДО «ДЮЦ» за 2018– 2019 учебный год и задачи на 2019 – 2020 учебный год

В настоящее время возрастает роль дополнительного образования в решении актуальных проблем воспитания молодежи. С утверждением дополнительного образования появилась возможность решать различные воспитательные задачи на новом организационном, кадровом, научно-методическом уровне через творческую деятельность детей, включённых в разнообразные занятия по интересам.

Деятельность коллектива МБУДО «ДЮЦ» в 2018-2019 учебном году была направлена на достижение двух взаимосвязанных целей – обеспечение процесса социализации гражданина общества и поддержку процесса индивидуализации личности. Реализация каждой из этих целей требует особой организации, определения содержания, форм, а также специального времени и средств работы педагога.

Педагогический коллектив решал эти задачи, опираясь на существующую нормативно-правовую базу: Закон «Об образовании», федеральную программу развития образования, Межведомственную программу развития системы дополнительного образования детей, Национальную доктрину образования.

В 2018-2019 учебном году в МБУДО «ДЮЦ» работало 9 педагогов: из них штатных сотрудников 7 человек, совместителей 2 человека. Семь педагогов имеют высшее образование. Возрастные критерии педагогов составляют: от 30 до 40 – 4 педагога, от 50 до 60 лет- 4 педагога, 1 педагог - пенсионер. Все педагоги работали по модифицированным программам.

Работа всех объединений велась с учетом возрастных и индивидуальных особенностей обучающихся. Всего в 2018-2019 учебном году работало 22 объединения (30 групп). Так в объединениях художественно-эстетической направленности «Соленое тесто» занимались дети от 5 до 7 лет. «Живая глина», «Декоративные цветы», «Шелковая лента», занимались дети младшей и средней возрастной категории, учащиеся 1-8 классов. В объединениях «Резьба по дереву», занимались старшие школьники. Несомненной популярностью пользовалось объединение «Резьба по дереву». Физкультурно-спортивное направление представляли в 2018-2019 учебном году объединения: «Пулевая стрельба» (из пневматической винтовки), «Стрельба из пневматического пистолета», «Кожаный мяч», «Бокс», «Наше здоровье», «Юный футболист», «Настольный теннис», в которых занимались дети в возрасте 8-17 лет. Туристско-краеведческое направление было представлено объединением «Туристическая тропа». Социально-педагогическое направление было представлено объединением «Уроки милосердия», «Болтунишка», спортивно-техническое – объединением «Белая ладья».

Работа в объединениях была нацелена на сохранность контингента, на улучшение качества знаний, на создание условий для обеспечения и сохранения психологического, социального и физического здоровья детей.

Определенных результатов добились объединения, участвующие в зональных и районных конкурсах.

Система дополнительного образования детей представляет собой сферу, объективно объединяющую в единый процесс воспитание, обучение и творческое развитие личности ребёнка. Результативность деятельности ДЮОЦ - это важный показатель работы педагогов дополнительного образования. Коллектив МБУДО «ДЮОЦ» строит работу во внеурочное время для удовлетворения потребностей обучающихся в содержательном досуге: праздники, дискотеки, походы, конкурсы. Специально для проведения каникулярного времени детей создается план работы, в котором учитываются и работа объединений, и организационные массовые мероприятия. Эта работа позволяет выявить потенциальные возможности и интересы, помогает ребёнку их реализовать.

В деятельности педагогов МБУДО «ДЮОЦ» присутствует стремление к созданию комфортной атмосферы для каждого воспитанника, обеспечивающей решение важной задачи формирования культуры общения, поведения в обществе, здоровьесберегающего образа жизни.

Не менее важной оказалась следующая работа – координация, анализ, осмысление деятельности системы дополнительного образования. Дополнительное образование детей и духовно-нравственное воспитание неразрывно связаны в образовательном пространстве. Духовность и нравственность формируются посредством приобщения к историческому опыту предшествующих поколений, сохраненному в форме традиций, обычаев, фольклора, произведений искусств, религиозных источников. Поэтому на базе МБУДО «ДЮОЦ» продолжает свою деятельность духовно-нравственный центр по работе с общеобразовательными учреждениями района. Возглавляет центр педагог дополнительного образования Раннева З.А. Также действует площадка «Подросток и общество» руководитель - социальный педагог Фирюлина В.И., Центр тестирования ГТО – руководитель методист Никулина Т.А.

Методическая работа была направлена на совершенствование образовательного процесса, программ, педагогического мастерства педагогов. В рамках работы методического объединения педагогов дополнительного образования были рассмотрены теоретические и практические вопросы из опыта работы педагогов, введены новые формы и методы работы в данном учреждении.

Использование новых методик и новых подходов позволило разнообразить работу объединений и весь педагогический процесс в целом с учетом динамики интересов воспитанников. Интеграция основного и дополнительного образования детей позволяет сблизить процессы воспитания, обучения и развития, что является одной из наиболее сложных проблем.

Работа над методологической темой «Доступное дополнительное образование в Пичаевском районе» в течение учебного года дала положительные результаты: все педагоги приняли участие в разработке новых проектов, выступили с сообщениями на эту тему на методических

объединениях, использовали новые формы педагогической диагностики уровня учебных возможностей учащихся, развития познавательных интересов школьников.

Педагоги МБУДО «ДЮЦ» занимались самообразованием, осваивали знания, необходимые для разработки методологической темы, для освоения новых образовательных программ. Формирование учебных групп осуществлялось с учетом интересов школьников. Все педагоги осваивали диагностический инструментарий, где, пользуясь шкалой наблюдения, отслеживали интересы и мотивы детей, навыки самоорганизации, интеллектуально-творческий потенциал личности, уровень социально-психологической адаптации в коллективе.

В 2018-2019 учебном году был проведен комплекс мер по повышению эффективности воспитательной системы, для того чтобы она представляла целостное образование, в центре которой будет находиться воспитанник и процесс его личностного роста и самоопределения.

Работа с родителями является неотъемлемой частью воспитательной системы. На традиционные и коллективно-творческие дела, проводимые в центре, приглашались родители для популяризации всей работы центра. День открытых дверей проводился для родителей и их детей, в рамках которого для всех присутствующих демонстрировались выставки работ, фотогалерея интересных дел, предлагалось ознакомиться с расписанием работы объединений.

Основное предназначение воспитания заключается в его развивающем влиянии, происходящие изменения в личности ребенка свидетельствуют об эффективности данного процесса. Поэтому совместная работа в этом направлении всех инстанций дает более действенный эффект.

В нашем учреждении педагоги уделяли большое внимание индивидуальному развитию ребенка, создавали вариативность образования, условия для развития разных групп детей (одарённых, с различными физическими отклонениями, с отклоняющимися формами социального поведения и т.д.). У нас не были образованы отдельные группы, в основном пошли по пути внешней дифференциации, обеспечивающей вариативность. При едином планировании работы создавалась развивающая среда, где тот или иной ребёнок, в зависимости от его состояния и особенностей, получал возможность для своего развития. При этом они оказывались в общем пространстве со всеми. Это и привлекает детей в учреждения дополнительного образования.

Деятельность нашего Центра направлена на обеспечение условий для эффективной реализации и освоения воспитанниками программы, обеспечение условий для индивидуального развития всех воспитанников. Педагоги справились со своей задачей по реализации творческого потенциала детей. Остаются еще и проблемы в учреждении, связанные со слабой материально-технической базой, оборудованием кабинетов, подбором кадров, увеличением количества воспитанников, занимающихся в учреждении. Свобода выбора детьми образовательной программы, вида, типа и формы деятельности, создает условия для самоопределения и самореализации личности, стимулирует развитие творческой и

познавательной активности, помогает им «найти себя», друзей, занятие по душе. Опираясь на существующую нормативно-правовую базу и учитывая реальные возможности, коллектив МБУДО «ДЮЦ» ставит перед собой следующие задачи:

Задачи на 2019-2020 учебный год.

1. Расширить сеть творческих объединений за счет открытия новых учебных групп, новых направлений и новых творческих объединений.
2. Продолжить реализацию вариативного образования.
3. Улучшить материально-техническую базу МБУДО «ДЮЦ» как основу полноценного и результативного учебно-воспитательного процесса.
4. Содействовать организации здорового досуга детей, отвлечению от криминогенных группировок, вредных привычек.
5. Развивать навыки самовыражения детей в системе социальных отношений и создавать условия для освоения детьми комплекса новых социальных ролей.
6. Воспитывать детей на основе культурных ценностей, развивать творческий потенциал воспитанников.
7. Вырабатывать систему ценностей, идеалов в коллективе с учетом личностных интересов и потребностей.
8. Развивать систему персонифицированного образования.
9. Работа над созданием программ нового поколения.

II. Образовательная деятельность

В новом 2019 – 2020 учебном году коллектив предполагает решать поставленные перед собой образовательно-воспитательные задачи на основе следующих приоритетных принципов:

- создание условий для свободного выбора ребёнком видов и сфер деятельности;
- разнообразие видов деятельности, удовлетворяющие самые разные интересы, склонности и потребности детей;
- практико-деятельностный характер образовательного процесса, способствующий развитию мотивации личности к творчеству;
- личностно-ориентированный подход к воспитанникам, создание для каждого «ситуации успеха»;

- создать вариативную составляющую, которая стимулирует познавательную мотивацию детей.

Исходя из этого, можно охарактеризовать учебно-воспитательный процесс в МБУДО «ДЮЦ» следующим образом:

это образование, основанное на интересах, потребностях детей, на свободе выбора ребёнком образовательной области, формы познания, деятельности и творчества;

это образование, предоставляет детям дополнительные условия для развития интересов и способностей, стимулирует развитие творческой и познавательной активности детей;

это образование, направленное на раннюю профилизацию по направлениям образовательной деятельности.

В соответствии с этим гарантируется направленность учебно-воспитательного процесса не только на усвоение детьми программного минимума знаний, но и на их духовно-нравственное становление, осознание и принятие общечеловеческих ценностей.

Учебный план МБУДО «ДЮЦ» на 2019 – 2020 учебный год.

Название творческих объединений	Направление деятельности	Дош кол.	Мл. шк.	Ср. шк.	Ст. шк.	Го д обу че ни я	К-во дете й	К-во учебны х часов в неделю
		5-6 лет	7 лет-11 лет	12 - 14 лет	15-18 лет			
Шохин Николай Васильевич Кожаный мяч	Физкультурно-спортивная		15			1	15	6
Шохин Николай Васильевич Кожаный мяч	Физкультурно-спортивная		5	10		1	15	6
Шохин Николай Васильевич Кожаный мяч	Физкультурно-спортивная			5	10	1	15	6
Беляев Анатолий Васильевич Бокс	Физкультурно-спортивная		15			1	15	6
Беляев Анатолий Васильевич Бокс	Физкультурно-спортивная			15		1	15	6
Беляев Анатолий Васильевич Наше здоровье	Физкультурно-спортивная			10	5	1	15	6

Беляев Анатолий Васильевич Фитнес	Физкультурно- спортивная			10	5	1	15	6
Сенин Сергей Александрович Пулевая стрельба	Физкультурно- спортивная		15			1	15	6
Сенин Сергей Александрович Пулевая стрельба	Физкультурно- спортивная			10	5	1	15	6
Сенин Сергей Александрович Стрельба из пневматического пистолета	Физкультурно- спортивная			10	5	1	15	\ 6
Раннев Андрей Олегович Резьба по дереву	Художественная			5	5	1	10	4
Раннев Андрей Олегович Начальное техническое моделирование	Техническая		8	2		1	10	4
Елисеева Светлана Владимировна Болтунишка	Социально- педагогическая	14				1	14	1
Елисеева Светлана Владимировна Болтунишка	Социально- педагогическая	13				1	13	1
Гаранина Валентина Викторовна Декоративные цветы	Художественная		8	2		1	10	4
Гаранина Валентина Викторовна Живая глина	Художественная		5	5		1	10	6
Гаранина Валентина Викторовна Соленое тесто	Художественная		10			1	10	6
Гаранина Валентина Викторовна Роспись глиняной игрушки	Художественная			8	2	1	10	2
Пашин Виктор Григорьевич Авиамоделирование	Техническая			10		1	10	6
Пашин Виктор Григорьевич В гостях у Мельпомены	Художественная			8	2	1	10	6

Пашин Виктор Григорьевич Конструирование из бумаги	Техническая		10			1	10	4
Раннева Зоя Александровна Шелковая лента	Художественная		8	2		1	10	4
Раннева Зоя Александровна Мир красок	Художественная		5	5		1	10	6
Раннева Зоя Александровна «Уроки милосердия»	Социально-педагогическая	13				1	13	1
Раннева Зоя Александровна «Уроки милосердия»	Социально-педагогическая	12				1	12	1
Раннева Зоя Александровна «Студия веселого праздника»	Социально-педагогическая			8	2	1	10	6
Суслин Анатолий Анатольевич «Юный футболист»	Физкультурно-спортивная			8	2	1	10	6
Суслин Анатолий Анатольевич «Настольный теннис»	Физкультурно-спортивная			8	2	1	10	3
Коростелев Анатолий Николаевич «Туристическая тропа»	Туристско-краеведческая			10	3	1	10	6
29 групп 23 объединения		52	104	151	48		355	137

III. Внеучебная деятельность

Коллектив МБУДО «ДЮЦ» продолжит в 2019 – 2020 учебном году работу по организации детского досуга, т.к. данный вид деятельности позволит детям раскрыть свои скрытые творческие способности, решит проблему продуктивного отдыха и занятости в свободное от учёбы время, даст возможность педагогу корректировать психологические проблемы воспитанников.

№	Название мероприятий	Сроки	Ответственные
1.	День открытых дверей	5 сентября 2019	Коллектив МБУДО «ДЮЦ»
2.	День здоровья	16 сентября 2019	Коллектив МБУДО «ДЮЦ»
3.	Тренинг для родителей «Профилактика жестокого обращения с детьми»	Сентябрь 2019	Фирюлина В.И.
4	Праздник осени «Урожай -2019»	5 октября 2019	Коллектив ДЮЦ Раннев А.О. Раннева З.А.
5.	Межмуниципальный турнир по мини-футболу	Октябрь 2019	Шохин Н.В.
6.	Показательные выступления объединения «Бокс»	октябрь 2019	Беляев А.В.
7.	Семинар-практикум «Быть родителем»	Октябрь 2019	Фирюлина В.И.
8.	Семинар-практикум «Детские истории – недетские проблемы. Особенности приемных детей»	ноябрь 2019	Фирюлина В.И.
9.	Круглый стол посвященный Международному дню толерантности	ноябрь 2019	Раннева З.А.
10.	Прием выполнения нормативов испытаний (тестов) Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «ГТО»	декабрь 2019	Никулина Т.А.
11	Новогодний праздник «Волшебная сказка»	декабрь 2019	Коллектив МБУДО «ДЮЦ»
12.	Межмуниципальный турнир по мини-футболу	январь 2020	Шохин Н.В.
13.	Личное первенство по теннису	Январь 2020	Суслин А.А.
14.			
15.	Районные соревнования по пулевой стрельбе из пневматической винтовки посвященные Дню защитника Отечества	февраль 2020	Сенин С.А.
16.	Зимний фестиваль ГТО	Февраль 2020	Никулина Т.А.
17.	Межмуниципальный турнир по мини-футболу	Февраль 2020	Шохин Н.В.
18.	Проводы русской Зимы	февраль-март 2020	Коллектив ДЮЦ
19.	Сдача нормативов ГТО	март 2020	Никулина Т.А.
20.	Открытое первенство Пичаевского района по Боксу посвященный Дню защитника Отечества	марта 2020	Беляев А.В.
21.	Районные соревнования по пулевой стрельбе из пневматической винтовки	май 2020	Сенин С.А.

	посвященные Дню победы		
22.	День приколов	1 апреля 2020	Коллектив МБУДО «ДЮЦ» Пашин В.Г.
23.	Благоустройство территории МБУДО «ДЮЦ» к празднику Весны и Труда	апрель 2020	Коллектив МБУДО «ДЮЦ»
24.	Благотворительная акция «Помощь ветеранам войны»	май 2020	Раннева З.А.
25.	Семинар – практикум «Семья. Семейные традиции»	Май 2020	Фирюлина В.И.
26.	Итоговые выставки творческих объединений МБУДО «ДЮЦ» или творческие отчёты	май - июнь 2020	Коллектив МБУДО «ДЮЦ»
27.	День здоровья	июнь 2020	Коллектив МБУДО «ДЮЦ»
28.	Летняя смена профильного лагеря «Юный патриот»	Июнь 2020	Никулина Т.А.
29.	Массовые мероприятия Пичаевской районной детской организации	Согласно плана работы ПРДО	Раннева З.А.

**IV. Развитие и совершенствование
специальных и творческих способностей воспитанников МБУДО «ДЮЦ»**

№	Содержание деятельности	Сроки	Ответственные
1.	Организация творческих выставок	в течение года	Руководители объединений
2.	Участие в областных новогодних конкурсах	декабрь 2019	Руководители объединений
3.	Шахматный турнир	в течение года	Раннева З.А.
4.	Участие в районных и областных конкурсах и фестивалях различной направленности	в течение года	Коллектив МБУДО «ДЮЦ»
5.	Участие в районных и областных соревнованиях по футболу, Боксу, пулевой стрельбе	В течение года	Шохин Н.В., Беляев А.В., Сенин С.А.

V. Работа со школьниками района

№	Содержание деятельности	Сроки	Ответственные
1.	Работа школы актива	сентябрь 2019	Руководитель ПРДО
2.	Праздник «День рождения РДО»	ноябрь 2019	Руководитель ПРДО
3.	Спортивная эстафета «Быстрее, выше, сильнее!»	май 2020	Методист. Беляев А.В.
4.	Профильная смена лагеря «Юный	июнь 2020	Директор МБУДО

	патриот патриот» на базе МБУДО «ДЮЦ»		«ДЮЦ». Методист.
--	--------------------------------------	--	------------------

№	Содержание деятельности	Сроки	Ответственные
1.	Создание первичного отделения РДШ	Мароктябрь 2019	Руководитель ПРДО
2.	Проведение круглого стола «Дарите любовь»	Март 2020	Руководитель ЦДНВД
3.	Участие в проектах РДШ	Сентябрь 2019-май 2020	Руководитель ПРДО
4.	Участие в ассамблее детских организаций	декабрь 2019 август 2020	Руководитель ПРДО

VI. Работа с родителями

№	Содержание работы	Сроки	Ответственные
1.	Индивидуальное консультирование родителей по интересующим вопросам	В течении года	Методист
2.	Работа родительских собраний	По плану	Руководители объединений
3.	Совместная организация и проведение массовых мероприятий	По плану	Методист Руководители объединений
4.	Открытые занятия	По плану	Методист Руководители объединений

VII. Информационно-издательская деятельность.

№	Наименование издания	Сроки	Ответственные
1.	Издание буклетов: 1) «Итоги работы творческих объединений МБУДО «ДЮЦ»». 2) «Методические разработки по организации дополнительного образования в школах района». 3) «Методические рекомендации по составлению рецензированию»	май 2020 сентябрь 2019 февраль 2020	Директор МБУДО «ДЮЦ». Методист.

	образовательных программ дополнительного образования» (в помощь администрации школ района)		
2.	Участие в выпуске районной газеты «Пичаевский вестник».	в течение года	Директор МБУДО «ДЮЦ». Методист.
3.	Связь со СМИ «Пропаганда деятельности МБУДО «ДЮЦ»».	в течение года	Директор МБУДО «ДЮЦ». Методист.

VIII. Методическое обеспечение учебно-воспитательного процесса

№	Направления и формы деятельности	Сроки
1.	Работа над единой методической темой: «Доступное дополнительное образование детей на территории Пичаевского района»	в течение года
2.	При составлении педагогами индивидуальных планов самообразования учитывать направленность единой методической темы. Сообщение по данной тематике на примере занятий конкретных объединений.	(по плану)
3.	Организация и проведение заседаний методического объединения.	5 раз в год (по плану)
4.	Анализ состояния учебно-воспитательного процесса МБУДО «ДЮЦ».	в течение года (согласно графика посещения занятий)
5.	Индивидуальные консультации педагогов по мере необходимости.	в течение года
6.	Работа с молодыми и вновь прибывшими специалистами.	в течение года по плану
7.	Разработка необходимых методических рекомендаций.	в течение года
8.	Изучение необходимой педагогической и методической литературы с целью повышения образовательного уровня.	в течение года
9.	«Информационно-методическая деятельность». (обновление стенда)	октябрь 2019
10.	Оказание информационно-методической помощи детским и юношеским объединениям, педагогическим коллективам других образовательных учреждений по вопросам организации внеурочной деятельности	в течение года
11.	Проведение 4 семинаров для старших вожатых	в течение года

	(ответственных за работу детской организации) школ района (в соответствии с планом ПРДО)	(по плану)
12.	Участие в различных семинарах, проводимых в районе и области, посещать массовые мероприятия в школах района. Обобщение и пропагандирование передового педагогического опыта.	течение года

IX. Руководство и контроль учебно-воспитательного процесса

1. Администрация МБУДО «ДЮОЦ» осуществляет систематический контроль за ходом учебно-воспитательного процесса в творческих объединениях:

- планирование работы объединений (до 30 августа 2019 г.);
- выполнение образовательных программ объединений (1 раз в месяц);
- ведение документации педагогами дополнительного образования (в течение года, 1 раз в неделю);
- посещаемость занятий (1 раз в неделю, в течение года).

2. Результаты проверок систематически выносить на заседания педагогического Совета и совещания при директоре.

№	Направления и формы деятельности	Сроки	Ответственные
1.Заседания педагогического Совета ДЮОЦ			
1.1	Планирование работы МБУДО «ДЮОЦ» на 2019 – 2020 учебный год. Программно-методическое обеспечение деятельности объединений.	август 2019 г.	директор методист
1.2	Должностные обязанности педагога дополнительного образования. «Развитие общих компетенций обучающихся».	ноябрь 2019 г.	директор методист
1.3	Анализ работы творческих объединений МБУДО «ДЮОЦ» за 1 полугодие 2019 – 2020	январь 2020 г.	директор
1.4	Анализ состояния воспитательно-образовательной деятельности по результатам посещённых занятий, внеучебных мероприятий. Утверждение плана работы МБУДО «ДЮОЦ» на время летних каникул.	май 2020 г.	директор методист
1.5	Анализ проведения летней кампании по организации отдыха детей, посещающих лагеря дневного пребывания школ района	июнь 2020 г.	директор методист
2.Совещания при директоре			
2.1	Тарификация работников МБУДО «ДЮОЦ», распределение учебной нагрузки.	август 2019 г.	директор

2.2	О соблюдении методических требований к дополнительным общеобразовательным, общеразвивающим программам.	сентябрь 2019 г.	директор
2.3	Соблюдение правил внутреннего распорядка и мер безопасности в процессе работы объединений МБУДО «ДЮЦ»	ноябрь 2019 г.	директор
2.4	Анализ посещаемости объединений и ведения соответствующей документации	март 2020г.	Директор, методист
2.5	Об итогах проверки МБУДО «ДЮЦ»отделом надзора в сфере образования управления образования и науки Тамбовской области.	апрель	Директор, методист
2.6	Особенности работы МБУДО «ДЮЦ» во время летних школьных каникул. График отпусков работников МБУДО «ДЮЦ».	май–июнь 2020г.	Директор, методист

С целью оказания необходимой методической помощи осуществлять индивидуальные консультации педагогов (по мере необходимости).

3. Образовательные программы творческих объединений утвердить до 13 сентября 2019 г.

4. Составить и утвердить расписание занятий объединений (групп) на 2019 – 2020 учебный год (сентябрь 2019 г.).

5. Программу деятельности МБУДО «ДЮЦ» на 2019 – 2020 учебный год составить до 13 сентября 2019 г.

6. Заблаговременно составлять планы работы МБУДО «ДЮЦ» на время школьных каникул и на лето.

Х. Хозяйственная деятельность

1. Благоустройство прилегающей территории: завоз грунта, планировка, озеленение территории и цветников и т.д. (июнь 2020 г.).

2. Приобретение кружкового оборудования.

3. Косметический ремонт здания (июнь-август 2020).

Директор МБУДО «ДЮЦ»



Раннев А.О.